



RELATÓRIO ANUAL

2014

SICREDI SUDOESTE MT

GENTE
QUE
COOPERA
CRESCE.



Caro associado,

Este é o Relatório Anual da Sicredi Sudoeste MT. Aqui você vai encontrar um panorama de 2014, com os principais fatos e resultados do período.

O relato é inspirado na Global Reporting Initiative (GRI), organização líder em relatórios de sustentabilidade. Fundada em 1997, foi pioneira na criação de diretrizes para relatórios de sustentabilidade, que hoje são usadas em todo o mundo. A estrutura de relatórios da GRI visa

modelo amplamente aceito para a elaboração de relatórios sobre o desempenho econômico, ambiental e social de uma organização.

A GRI incentiva a produção de relatórios de sustentabilidade para que as empresas se tornem mais sustentáveis e contribuam para o desenvolvimento sustentável. Ao publicar seu relatório, as organizações atestam a sua transparência, e o leitor pode comparar, ano a ano, a evolução dos indicadores e das informações publicadas.

Boa leitura!



Comentários, dúvidas, sugestões e críticas são bem-vindos e podem ser encaminhados para keila_volkmer@sicredi.com.br.

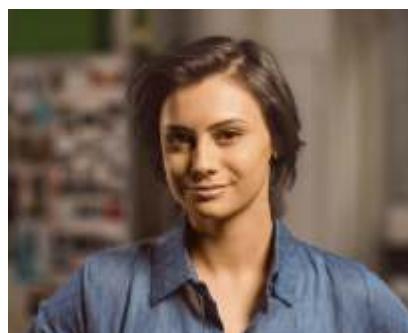
SUMÁRIO



4 QUEM SOMOS

10 COMO GERAMOS
DESENVOLVIMENTO PARA
A REGIÃO?

12 COMO A
COOPERATIVA CRESCE?



20 COMO É FEITA A GESTÃO
DE RISCOS?

25 COMO ATUAMOS COM
RESPONSABILIDADE?



MENSAGEM DO PRESIDENTE

O ano de 2014 foi de muito trabalho, conquistas e crescimento para a Sicredi Sudoeste MT.

Em um ano em que vimos o mercado econômico instável e cada vez mais pessoas buscando formas alternativas, rentáveis e sustentáveis, a Sicredi Sudoeste MT atuou de maneira alinhada às especificidades econômicas, culturais e sociais de cada região, bem como de seu quadro social. Desta forma, o crescimento se reflete não apenas nos números, mas no relacionamento com os associados e com a comunidade da qual a Cooperativa faz parte.

A Sicredi Sudoeste MT iniciou o ano comemorando 25 anos de solidez com uma perspectiva ainda melhor pela frente. Uma história que reafirma a força do trabalho cooperativo e do modelo de gestão democrática e participativa.

Os resultados apresentados neste relatório anual mostram que 2014

foi um ano de grandes conquistas, reflexo da atuação focada nas necessidades dos associados. Fechamos o ano com 429 milhões em recursos totais, 40,5 mil associados e 27,7 milhões de sobras. Um resultado conquistado com a participação de cada associado e que, da mesma forma, será dividido entre todos os associados.

Estes números nos impulsionam a fazer de 2015 um ano ainda melhor, com mais oportunidades para crescer e atender as expectativas dos nossos associados. Desta forma, conseguimos fortalecer nosso relacionamento com a comunidade, promover o desenvolvimento econômico das regiões e investir na qualidade de vida das pessoas através de formação, informação e ações sociais.

"O crescimento da Cooperativa é determinado pela sua participação. Agradecemos a cada um que contribuiu para os resultados alcançados. E contamos com vocês para irmos ainda mais longe."

Antônio Geraldo Wrobel
Presidente da Sicredi Sudoeste MT



A large, dark-colored electrical pylon stands prominently against a backdrop of a bright blue sky filled with wispy, white clouds. The pylon's intricate lattice structure and multiple cross-arms are clearly visible. A thick black power line extends from the top of the pylon towards the right side of the frame. In the lower-left foreground, there is a solid green rectangular graphic containing the text "QUEM SOMOS".

QUEM SOMOS

NOSSA HISTÓRIA

A Sicredi Sudoeste MT foi constituída no dia 31 de março de 1989, como alternativa financeira para os produtores da região e teve como primeiro presidente o Sr. Ido Egon Driemeyer.

Em 1997 a Cooperativa filiou-se ao Sistema de Crédito Cooperativo Sicredi, tornando-se Sicredi Oeste MT. Depois da adesão a Cooperativa expandiu sua atuação para os municípios de Nortelândia, Arenápolis, Nova Marilândia, Nova Olímpia, Barra do Bugres, Sapezal, Campos de Júlio, Campo Novo do Parecis e Santo Afonso.

Em 2006 ela passou a atuar como uma Cooperativa de livre admissão de associados, o que representava trabalhar com todas as pessoas físicas e jurídicas, tornando-a mais acessível a toda a comunidade e garantindo mais segurança para o negócio.

A Cooperativa se apresentava cada vez mais forte e estruturada para oferecer produtos e serviços adequados às necessidades dos seus associados.

Para continuar sendo uma instituição forte, sustentável e ainda mais competitiva a Sicredi Sudoeste

MT incorporou em 2008 a Cooperativa Sicredi Grande Cáceres MT, passando a denominar-se Sicredi Sudoeste MT e atuar em Cáceres, Curvelândia, Mirassol D'este, Glória D'este, Porto Esperidião. Dois anos depois ela passou a atuar também no município de Várzea Grande.

Hoje a Sicredi Sudoeste MT conta com um quadro social de 40,5 mil associados, 228 colaboradores, administrando mais de R\$ 537 milhões em ativos e com 19 Unidades de Atendimento em 17 municípios de Mato Grosso.

O Sistema Sicredi

A história do Sicredi remonta ao surgimento da primeira cooperativa de crédito no Brasil, em dezembro de 1902, no Rio Grande do Sul.

Em 1980, era criada a Cooperativa Central de Crédito do Rio Grande do Sul (Cocecser-RS), com a união de nove cooperativas de crédito que operavam então no estado. Cinco anos depois, surgia a Cocecser paranaense e, em 1989, mais duas: Cocecser-MT e Cocecser-MS. Mas foi somente em 1992 que a marca Sicredi foi adotada, para unificar todas as cooperativas no Sistema de Crédito Cooperativo.

Hoje presente em doze estados brasileiros, conta com 100 cooperativas e mais de 1.200 pontos de atendimento espalhados pelo Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, São Paulo, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Tocantins, Pará, Rondônia, Goiás, Rio de Janeiro e Bahia.

Há quatro Cooperativas Centrais distribuídas pelo país. São elas a Central Sicredi Sul, a Central Sicredi PR/SP/RJ, a Central Sicredi Brasil Central e a Central Sicredi MT/PA/RO. Cada uma delas difunde o cooperativismo de crédito e coordena a atuação das cooperativas filiadas.

Além das centrais, integram o Sistema Sicredi uma confederação, uma fundação e um banco cooperativo. Este, por sua vez, controla uma corretora de seguros, uma administradora de cartões, uma Administradora de consórcios e uma administradora de bens.

O Sistema Sicredi conta hoje com 16 mil colaboradores, mais de 39 bilhões em ativos e patrimônio líquido de 5 bilhões.

Missão

Como sistema cooperativo, valorizar o relacionamento, oferecer soluções financeiras para agregar renda e contribuir para a melhoria da qualidade de vida dos associados e da sociedade.

Visão

Ser reconhecido pela sociedade como instituição financeira cooperativa, comprometida com o desenvolvimento econômico e social dos associados e das comunidades, com crescimento sustentável das cooperativas, integradas em um sistema sólido e eficaz.

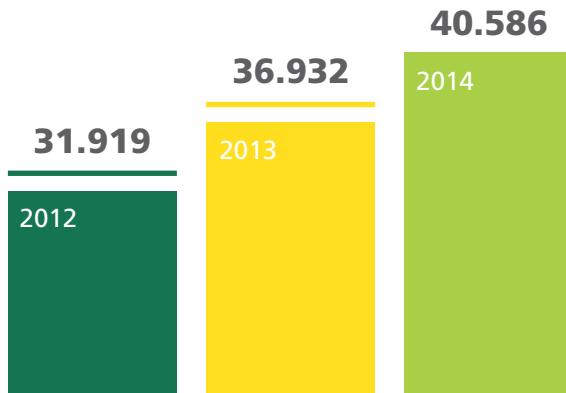
Valores

- Preservação irrestrita da natureza cooperativa do negócio
- Respeito à individualidade do associado
- Valorização e desenvolvimento das pessoas
- Preservação da instituição como sistema
- Respeito às normas oficiais e internas
- Eficácia e transparência na gestão

PERFIL DA COOPERATIVA

NÚMERO DE ASSOCIADOS

TOTAL



ASSOCIADOS POR TIPO

%



90%

PESSOA FÍSICA

10%

PESSOA
JURÍDICA

ÁREA DE ATUAÇÃO

Municípios com Unidade de Atendimento:

Nortelândia	Campos de Júlio
Arenápolis	Campo N. Parecis
Nova Marilândia	Cáceres
Santo Afonso	Mirassol d'Oeste
Denise	Porto Esperidião
Nova Olímpia	Glória d'Oeste
Tangará da Serra	Curvelândia
Barra do Bugres	Várzea Grande
Sapezal	

**Municípios de atuação, mas ainda sem
Unidade de Atendimento:**

Poconé
Barão de Melgaço
Nossa Sra do Livramento
Porto Estrela
Santo A. do Leverger

	2012	2013	2014
Pessoa Física	28.807	33.258	36.524
Pessoa Jurídica	3.112	3.574	4.062
TOTAL	31.919	36.932	40.586



Para sua maior comodidade, utilize nossos canais de atendimento:

-  Sicredi Mobi
 -  Sicredi Internet
 -  Agente Credenciado
 -  Débito em Conta
 -  Sicredi Fone

 Pelo Sicredi Fone você consegue realizar:

- Consulta de saldos, extratos;
 - Pagamentos e transferências;
 - Consulta de cheques;
 - Sustação provisória de cheques;
 - Cadastramento de contas em débito automático;
 - Consulta de lançamentos e faturas do cartão de crédito.

Sicredi Fone

Ligue: **3003 4770**
celular, capitais e regiões metropolitanas

0800 724 4770
demais regiões - ligação gratuita de telefone fixo



PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

TOP 5 DO BANCO CENTRAL

Novamente, o Sicredi marcou presença no ranking que destaca as cinco melhores instituições em projeções econômicas do Brasil. O levantamento é divulgado pelo Departamento de Relacionamento com Investidores e Estudos Especiais (Gerin) do Banco Central. Em 2013, a instituição financeira cooperativa foi a segunda colocada na projeção de inflação medida pelo Índice Geral de Preços – Disponibilidade Interna (IGP-DI).

500 MAIORES DO SUL

Pelo quarto ano consecutivo, o Sicredi é destaque nos rankings 500 Maiores do Sul e 100 Maiores Empresas Gaúchas, da revista Amanhã, feito em parceria com a consultoria PwC, figurando na 12ª posição entre as maiores da Região Sul e em terceiro lugar entre as 100 maiores do Rio Grande do Sul.

RANKING BNDES

O Sicredi ocupa o segundo lugar em operações de crédito rural e o primeiro lugar como instituição privada na concessão deste recurso, com destaque ao Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf) no Ranking das Instituições Credenciadas por Desembolso dos Programas Agrícolas do Governo Federal do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).

ÉPOCA 360°

O Sicredi conquistou o segundo lugar no ranking de governança corporativa, apenas um ponto abaixo do primeiro colocado, e a 17ª posição entre os maiores pativo total no prêmio Época Negócios 360°, elaborado pela publicação com auxílio da Fundação Dom Cabral, da Economatica e da Boa Vista Serviços.

PRÊMIO EFINANCE 2014

O Sicredi venceu na categoria Plataforma de Canais, com o case Plataforma Multicanal, que foi desenvolvido para renovar a tecnologia utilizada nos canais de relacionamento com os associados.

MELHORES E MAIORES 2014 DA REVISTA EXAME

Pelo terceiro ano consecutivo, o Sicredi foi a terceira instituição financeira com maior volume de recursos concedidos ao crédito rural, segundo o ranking Melhores e Maiores 2014 da revista Exame. Em 2013, foram liberados R\$ 9,7 bilhões, R\$ 2,2 bilhões a mais do que no ano anterior. A conquista reflete o crescimento da carteira de crédito rural do Sicredi, em média de 24% ao ano.

CONFERÊNCIA MUNDIAL DAS COOPERATIVAS DE CRÉDITO

Pelo segundo ano consecutivo, o Sicredi foi premiado na Assembleia Geral Anual do Conselho Mundial das Cooperativas de Crédito (Woccu), realizada durante a Conferência Mundial das Cooperativas de Crédito. O Woccu concedeu três destaques globais no Outstanding Membership Growth Awards, considerando o crescimento no número de associados de seus mais de 70 países membros. E o Sicredi recebeu a distinção por ter registrado, em 2013, um incremento de 11% no número de associados, finalizando o ano com 2,5 milhões.

O colaborador da Cooperativa Sicredi Norte Sul PR/SP Carlos Gustavo Ferreira conquistou reconhecimento internacional no Programa Woccu's Young Credit Union People (Wycup), realizado concomitante à Conferência do Conselho Mundial de Cooperativas de Crédito (Woccu). O programa reconhece o trabalho de colaboradores com até 35 anos de idade que contribuíram significativamente com sua própria cooperativa de crédito ou com o cooperativismo de crédito. Carlos Gustavo, que tem 28 anos, é colaborador do Sicredi desde 2005 e recebeu a distinção no Wycup pelo case "Grupo Exclusivo de Consórcio".

VALOR 1000

Sicredi marcou presença entre as maiores instituições financeiras do País, segundo o anuário Valor 1000, do jornal Valor Econômico. O Banco Cooperativo Sicredi ficou na 17ª posição entre os cem maiores bancos. Em 2013, ocupava o 18º lugar. A instituição figura também na quarta colocação entre os que mais cresceram em depósitos totais, entre os 20 maiores em operações de crédito (14º), com melhor rentabilidade operacional (17º), mais rentáveis sobre o patrimônio (19º) e entre os que mais cresceram em operações de crédito (oitavo).

CONCRED VERDE

O Sicredi foi contemplado com três prêmios Concred Verde. O trabalho para engajar públicos na construção da matriz de materialidade conquistou o primeiro lugar na categoria "Melhor Coopera como Semente". A instituição ficou com a segunda colocação em "Melhor Coopera como Árvore", com a estratégia verde adotada no Centro Administrativo da instituição, em Porto Alegre (RS). O Prêmio Concred Verde é uma iniciativa da Confederação Brasileira das Cooperativas de Crédito (Confebras) e tem o objetivo de estimular e reconhecer ações de responsabilidade socioambiental.

MELHORES EMPRESAS PARA VOCÊ TRABALHAR

Pelo quarto ano consecutivo, o Sicredi foi eleito uma das "Melhores Empresas para Você Trabalhar" pelo guia elaborado pela revista Você S/A, em parceria com a Fundação Instituto de Administração (FIA). Em 2014, o Sicredi obteve 79,5 pontos no Índice de Felicidade no Trabalho (IFT), 1,8 ponto acima da nota final registrada no ano passado (77,7).

DESTAQUE EMPRESARIAL

A Sicredi Sudoeste MT foi destaque em Tangará da Serra e Sapezal, sendo reconhecida como Instituição Financeira Cooperativa mais lembrada pela população.

MELHOR DECORAÇÃO

A Sicredi Sudoeste MT desenvolve o projeto Natal Luz em Tangará da Serra, com o intuito de fortalecer os sentimentos de união, fraternidade e cooperação que permeiam o Natal. Com este projeto a Cooperativa ganhou como melhor Decoração Natalina do município, como reconhecimento dos setores públicos, empresariais e da população.

CAMPANHA MT/PA/RO

A Sicredi Sudoeste MT ficou em terceiro lugar entre as cooperativas da Campanha da Central MT/PA/RO e teve duas Unidades de Atendimento nas primeiras colocações. Unidade Rio Preto, de Tangará da Serra, em primeiro lugar e Unidade Campo Novo do Parecis em quarto. Esta premiação se deu pelos resultados alcançados durante o ano de 2014.

À esquerda, equipe presente no momento da premiação.



A close-up photograph of a smiling man with short brown hair and a light beard. He is wearing a green t-shirt. The background is dark and out of focus.

COMO GERAMOS DESENVOLVIMENTO PARA A REGIÃO ?

DESENVOLVIMENTO LOCAL

O comprometimento do Sicredi com o desenvolvimento econômico e social dos associados e comunidades onde atua faz parte da sua visão.

Quando uma cooperativa de crédito se instala em uma comunidade, segue diretrizes de inclusão financeira e de fomento à economia local, e não apenas mercadológicas, como um banco. Dessa forma, a instituição materializa oportunidades de acesso ao crédito e a outros produtos e serviços financeiros e gera efeitos multiplicadores no desenvolvimento social e econômico local.

Parceria com outras Instituições

A Sicredi Sudoeste MT tem como premissa contribuir para o crescimento regional. Dessa forma, participa ativamente de projetos e ações em parceria com outras entidades.

Sicredi faz parceria com o Sebrae e leva seminário sobre Cooperativismo de Crédito a centenas de empresários

Em uma parceria com o Sebrae, o Seminário Cooperativismo de Crédito percorreu 17 municípios do estado, reunindo pequenos empresários com o objetivo de apresentar as vantagens em ser associado.

De forma inovadora, o evento aconteceu no formato de talk show, com os participantes realizando perguntas diretamente ao representante do Sicredi. O seminário foi realizado em três municípios da nossa Cooperativa: Várzea Grande, Tangará da Serra e Cáceres.



Exemplos disso são a formalização de atividades, o resgate da cidadania, a geração de empregos e o aumento da renda. Contribui também para o fortalecimento econômico das comunidades a distribuição de sobras/perdas, que faz com que os recursos permaneçam na região, aumentando a sua capacidade de desenvolvimento.

Em 205 cidades brasileiras, o Sicredi é a única instituição financeira existente, de acordo com o último levantamento do Banco Central.

Programa de Alfabetização de Adultos tem a parceria da Sicredi Sudoeste MT



Recomeço. Este é o sentimento dos milhares de alunos que já passaram pelo Projeto MORAL. Idealizado e executado pelo Rotary Club Tangará Cidade Alta, o MORAL – Movimento Rotário de Alfabetização de Adultos tem o grande propósito de minimizar as injustiças sociais junto aos analfabetos, ensinando, socializando e resgatando sua autoestima.

A Sicredi Sudoeste MT é parceira do projeto e investe na educação como forma de promover o desenvolvimento social das comunidades nas quais está inserida.

Através do projeto são fornecidos gratuitamente material didático, uniformes, exames oftalmológicos e óculos se necessários. Em 2014 foram mais de 120 alunos que participaram deste Projeto e ao final, todos recebem certificação para ingressar no ensino supletivo.



DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURAL

Literatura vista, sentida e ouvida. Sicredi participa do 3º Salão do Livro

Milhares de pessoas prestigiaram o 3º Salão do Livro em Tangará da Serra. O evento contou com visitas escolares, contação de histórias e palestras com autores renomados da nossa literatura. Entre elas, a palestra com Augusto Cury atraiu centenas de pessoas, inclusive, a equipe Sicredi de Tangará da Serra.



Palestra sobre o Cenário Econômico reúne mais de 300 pessoas em Tangará da Serra



Empresários, associados e comunidade em geral, participaram da palestra Economia - Cenário e Perspectivas, com Alexandre Englert Barbosa, economista chefe do Banco Cooperativo Sicredi, que destacou como positivo o cenário do agronegócio no estado e o setor do comércio com uma visão otimista de crescimento.

A palestra promovida pela Sicredi Sudoeste MT foi o marco de encerramento das Assembleias 2014, , onde associados participam das decisões e dos resultados da

Sicredi leva palestras de Educação Financeira à centenas de pessoas

Falar de educação financeira é falar de sustentabilidade do nosso negócio. Vivemos em uma sociedade onde o equilíbrio financeiro é fundamental tanto no planejamento do futuro, como para o conforto no presente.

No decorrer do ano de 2014 a Sicredi Sudoeste MT realizou palestras sobre Educação Financeira para centenas de pessoas, associados e não associados, com o objetivo de proporcionar orientação sobre a administração das finanças pessoais e familiares.

Foram feitas parcerias com Associações, Empresas Associadas, Universidades e Entidades Públicas, dentre elas:

ACITS - Associação Comercial de Tangará; Associações de Moradores ; Universidade Estadual de Mato Grosso; UNIVIDA, Fundos de Investimentos Públicos e Prefeitura de Sapezal.

Mobilizar para conscientizar. Projeto Humanizar recebe apoio do Sicredi

O Projeto Humanizar, desenvolvido há 12 anos pela Escola 13 de maio, em Tangará da Serra, envolve alunos e sociedade com o objetivo de mobilizar e conscientizar a respeito da acessibilidade e direitos das pessoas portadoras de necessidades especiais.

O Projeto é marcado por uma caminhada pelo centro da cidade para chamar a atenção e mobilizar empresários e órgãos públicos para a falta de acessibilidade nas vias públicas e pelo Concurso de Documentários.

Em 2014 o Projeto contou com o apoio do Sicredi que premiou o vencedor do concurso com uma poupança e ainda promoveu um encontro dos colaboradores com o artista Plástico Marcelo Cunha.



DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL

Sicredi unindo forças com o Cacerense Esporte Clube

O Sicredi acredita na força da união, do trabalho em equipe e no esporte como uma ferramenta de inclusão social. Por isso, em 2014, a marca esteve estampada no peito de cada jogador e torcedor do Cacerense Esporte Clube. Uma torcida vibrante que contagiou colaboradores e associados em uma mesma paixão.

A temporada do Campeonato Mato-grossense 2014 foi encerrada com 46 partidas e um público de pouco mais de 36mil pagantes.



Cooperando para uma vida mais saudável

Foi com este espírito que a Sicredi Sudoeste MT participou da 9ª Caminhada de Combate à Hipertensão, Diabetes e Obesidade, promovida pela Unimed Vale do Sepotuba em Tangará da Serra. O evento tem por objetivo chamar a atenção para a saúde preventiva e adoção de hábitos de vida mais saudáveis.

Mais de 1.200 pessoas, entre elas a equipe de colaboradores do Sicredi, percorreram um trajeto de 2.800m com muita disposição e ainda concorreram a vários prêmios, entre eles três Poupanças Sicredi e muitos cofrinhos do Poupedi.



Parceria do Sicredi em Feiras e Exposições Agropecuárias se fortalece a cada ano

A Cooperativa fortalece sua parceria com Sindicatos Instituições em Feiras e Exposições que vem reunindo um público cada vez maior.

Em 2014 a Sicredi Sudoeste MT marcou presença nas Exposições Agropecuárias de Sapezal, Campos de Júlio, Cáceres, Glória d'Oeste, Nova Marilândia e Tangará da Serra, bem como na Parecis SuperAgro, em Campo Novo do Parecis e da Feira Multisetorial de Cáceres.

Além de garantir entretenimento para a população, os eventos são vitrines para expositores e uma ótima oportunidade de fechar negócios. Milhões de reais são movimentados a cada Feira envolvendo todos os setores da economia local.

Participar destes eventos permite uma aproximação ainda maior com a população destes municípios onde a Cooperativa está inserida e faz dela uma das responsáveis por seu desenvolvimento econômico.



**Juntos somos mais.
Cooperativa unida promove o Dia C**

O Dia C - Dia de Cooperar é uma iniciativa do Sescoop que teve adesão da Cooperativa em 2014 e movimentou todas as Unidades da Cooperativa com o objetivo de promover a cooperação por meio de ações voluntárias que beneficiem a comunidade onde estão inseridas.

Foram mais de 500 pessoas atingidas diretamente pelas ações e doações e outras centenas de pessoas que se dedicaram e se doaram ao próximo.

As ações foram desde campanhas de arrecadação e doação de alimentos, roupas, brinquedos e livros até doação de sangue e limpeza às margens de rio.



Livro Desafios, Oportunidades e Conquistas conta história da Sicredi Sudoeste MT

Em comemoração aos seus 25 anos, a Cooperativa Sicredi Sudoeste MT reuniu depoimentos e registros para contar um pouco de sua trajetória no livro Desafios, Oportunidade e Conquistas.

Fazer parte desta Cooperativa encheu de orgulho todos os

associados, principalmente àqueles que acreditaram neste modelo cooperativista e investiram força para alcançar a solidez que a Sicredi Sudoeste MT apresenta hoje.

Ao todo foram entregues 4 mil exemplares do livro aos associados que participaram das Assembleias.

Natal Luz Sicredi encanta a população e recebe premiação de melhor decoração

Enaltecer os sentimentos de união, fraternidade e cooperação. Foi com este propósito que a Sicredi Sudoeste MT realizou pelo segundo ano, o Natal Luz Sicredi, em Tangará da Serra. Uma decoração natalina que reúne muitas luzes e um cenário de trenó, papai noel e presépio, ficando aberta à visitação da população.

O evento de lançamento do Natal Luz Sicredi contou com apresentações de projetos sociais, como Flauta Cidadã, Anjos da Lata e Coral da APAE. A Cooperativa recebeu ainda a premiação de melhor decoração natalina do município.





Baseado nos princípios de cooperação e cidadania, o Programa A União Faz a Vida contribui para a educação integral de crianças e adolescentes, em âmbito nacional, por meio de práticas de educação cooperativa.

Na Sicredi Sudoeste MT 1.543 crianças e jovens foram beneficiados com o Programa em 2014, que envolveu 13 projetos e 218 educadores no município de Nortelândia.

Oficinas, encontros e formações

As oficinas , encontros e programas de formação reforçam, a cada ano, a metodologia e os conceitos aplicados pelo programas aos educadores, servidores e gestores escolares, estimulando o trabalho em equipe e a cooperação.



Dia das Crianças

Em mais um ano, o Dia das Crianças foi de muita diversão para centenas de crianças do município, com brinquedos, brincadeiras, pipoca e com a presença do mascote do Programa, o Abelhão.



Zum, Zum, Zum A União faz a Vida

A peça de teatro infantil “Zum, zum, zum, A União faz a Vida” esteve em Nortelândia, reunindo mais de 350 alunos em duas apresentações, no dia 02 de junho. De maneira lúdica, a peça destacou a importância de valores como respeito, amizade e união para superar desafios.



Mostra de Projetos

A III Mostra de Projetos culminou em um dia de muitas emoções. Alunos e professores se emocionaram com as apresentações, demonstrando o sentimento de superação e satisfação com o resultado dos projetos.



Ao todo foram 13 projetos desenvolvidos em Nortelândia que envolveram alunos de diferentes turmas e escolas.

- Centro Municipal Educação Infantil: Boquinha Limpa, Dentinho Saudável; Momento da Leitura e Cantinho que eu Quero.
- Escola Idalina de Farias: Literatura em Ação.
- Escola Júlio Praxed Duarte: Conhecendo o mundo dos animais; Conte sua história; Conheça bairro da sua Escola; Recreio - um ambiente de convívio social e aprendizado; Sonho de jogador e Alegria de Brincar.
- Escola Especial APAE:Alimentação e Trabalhando com o Real.



**COMO A
COOPERATIVA
CRESCE ?**

FOCO NO ASSOCIADO

Atender às necessidades dos associados é prioridade na condução dos negócios do Sicredi. A instituição segue um modelo comercial cooperativo, que

transfere o foco de oportunidades de mercado e produtos para as expectativas dos associados. Ao idealizar e desenvolver produtos e serviços, busca permanentemente adequar formato, preço e canal de conveniência ao momento de vida de cada um dos associados.

O Sicredi oferece todos os produtos e serviços de um banco convencional, com a vantagem do atendimento próximo e personalizado. Veja as soluções oferecidas, de acordo com o perfil do associado.

PESSOA FÍSICA

Soluções para ter mais tempo

- ☛ 1.310 unidades de atendimento
- ☛ Sicredi Internet
- ☛ Sicredi Fone
- ☛ Sicredi Mobi
- ☛ Mais de 2 mil agentes credenciados
- ☛ Mais de 3 mil caixas eletrônicos, além das redes Banco24Horas e Rede Plus
- ☛ Débito Automático
- ☛ Cartões de crédito e débito

Soluções para conquistar mais liberdade

- ☛ Depósitos a Prazo
- ☛ Poupança
- ☛ Fundos de Investimento

Soluções para realizar sonhos

- ☛ Crédito Pessoal
- ☛ Crédito Veículos
- ☛ Consórcio Veículos
- ☛ Consórcio Imóveis

Soluções para ter mais tranquilidade

- ☛ Seguros de Vida
- ☛ Seguro Residencial
- ☛ Seguro Auto
- ☛ Previdência

Solução para o dia a dia dos jovens: Sicredi Touch, a conta jovem do Sicredi

- ☛ Conta-corrente
- ☛ Cartão de crédito exclusivo
- ☛ Limite de crédito em conta
- ☛ App Mobile (Sicredi Mobi)

EMPRESAS

Soluções para organizar o dia a dia das empresas

- ☛ Recebimentos
- ☛ Arrecadação
- ☛ Cobrança
- ☛ DDA
- ☛ Credenciamento de Redes
- ☛ Domicílio Bancário
- ☛ Custódia de Cheques
- ☛ Pagamentos
- ☛ Folha de Pagamentos
- ☛ Pagamento a Fornecedores
- ☛ Pagamento de Tributos
- ☛ Débito Automático
- ☛ Cartão de crédito e débito

Soluções para aumentar a rentabilidade do negócio

- ☛ Depósitos a Prazo
- ☛ Fundos de Investimento

Soluções para o crescimento do negócio

- ☛ Antecipação de Recebíveis
- ☛ Desconto de Recebíveis
- ☛ Capital de Giro
- ☛ Capital de Giro Cartões
- ☛ Cartão BNDES
- ☛ Cheque Empresarial
- ☛ Giro Fácil
- ☛ Financiamentos
- ☛ Consórcios

Soluções para proteger o patrimônio do negócio

- ☛ Seguros Patrimoniais
- ☛ Seguro de Vida Empresarial
- ☛ Seguro Auto
- ☛ Previdência Empresarial

Soluções para ter mais agilidade

- ☛ 1.310 unidades de atendimento
- ☛ Sicredi Internet Empresa
- ☛ Sicredi Mobi
- ☛ Mais de 3 mil caixas eletrônicos
- ☛ Mais de 2 mil agentes credenciados

Soluções para o agronegócio

O Sicredi tem linhas de crédito e seguros especiais para o produtor rural de pequeno, médio e grande porte.

- ☛ Crédito Rural: custeio, investimento e comercialização
- ☛ Seguros Rurais



RESULTADOS ECONÔMICOS

A atuação de cada cooperativa prioriza a especificidade da região onde está inserida, com um objetivo comum, que é crescer e gerar crescimento para os associados e para as comunidades.

Com uma atuação focada no atendimento às necessidades dos associados, a Sicredi Sudoeste MT tem crescido ano a ano.

Em 2014 a Cooperativa alcançou o marco de 114 milhões em Patrimônio Líquido e 500 milhões em Ativos, o que representa a força e o tamanho da Sicredi Sudoeste MT.

Neste período ela se tornou autossuficiente, o que significa que o total de recursos internos é suficiente atender as demandas de associados por crédito.

São números e resultados conquistados juntamente com cada associado, que movimenta

com a Cooperativa e utiliza os produtos e serviços da sua Instituição Financeira. Afinal, no Sicredi o associado participa das decisões e claro, dos resultados.

Estes resultados só fazem sentido quando partilhados com o associado e quando permite gerar desenvolvimento econômico, social e cultural para a região onde a Cooperativa atua.

É por isso que em 2014, mais de 500mil reais foram destinados a programas, projetos e ações sociais que envolvem diretamente a comunidade e refletem na qualidade de vida das pessoas.

A Sicredi Sudoeste MT é uma cooperativa feita por pessoas e para pessoas e, por isso, não mede esforços para proporcionar o desenvolvimento e a satisfação das pessoas que fazem uso dela.

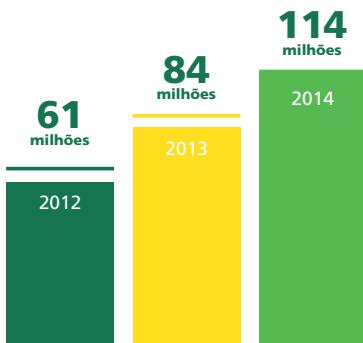
Você sabe qual o resultado financeiro da sua cooperativa?

Mais renda para você e mais crescimento econômico para a sua região.

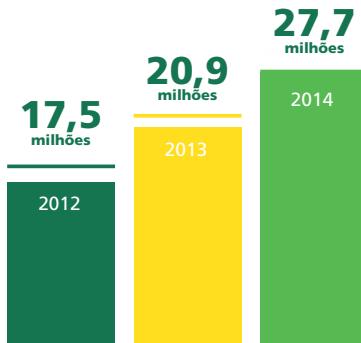


NÚMEROS DA COOPERATIVA

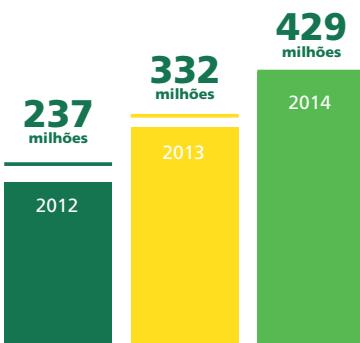
PATRIMÔNIO LÍQUIDO



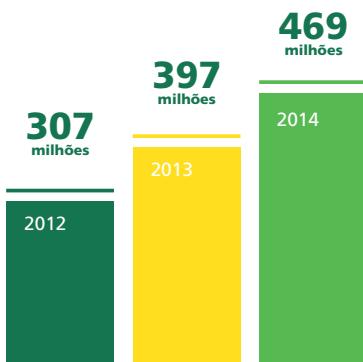
SOBRAS



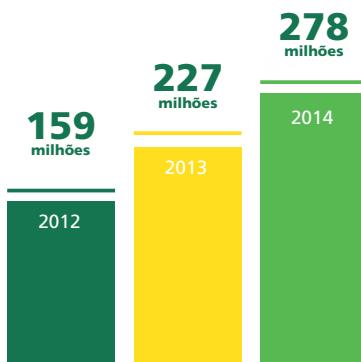
RECURSOS TOTAIS



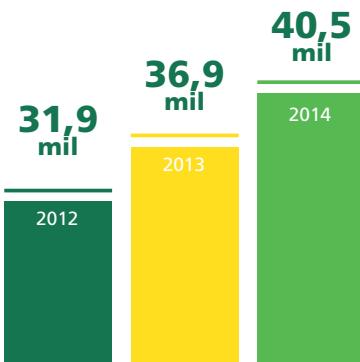
OPERAÇÕES



DEPÓSITOS



ASSOCIADOS



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - em 31/12/2014

ATIVO

E jtpojcjjbeft	7.536
Aplicações Mercado Financeiro	128.231
Operações de Crédito	356.580
Outros Créditos e Valores/bens	16.356
Permanente	28.631
Total	537.334

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Qdbdls' r c` Hsddq dc h òññ Ehm mbdtq	86.568
Despesas da Intermediação Financeira	-48.996
Resultado Bruto	37.572
Outros receitas e despesas operacionais	-9.873
Resultado Operacional	27.699
Resultado Não Operacional	76
Sobras do Exercício Social	27.775

PASSIVO

Depósitos à Vista	81.398
Depósitos a Prazo	141.908
Obrigações Emp. e Rep.	133.624
Outras Obrigações	65.937
Patrimônio Líquido	114.467
Total	537.334

DESTINAÇÃO DAS SOBRAS

Receitas da Intermediação Financeira	86.568
Despesas da Intermediação Financeira	-48.996
Resultado Bruto	37.572
Outros receitas e despesas operacionais	-9.873
Resultado Operacional	27.699
Resultado Não Operacional	76
Sobras do Exercício Social	27.775



COMO É FEITA A GESTÃO DE RISCOS ?

ATUAÇÃO EM SISTEMA

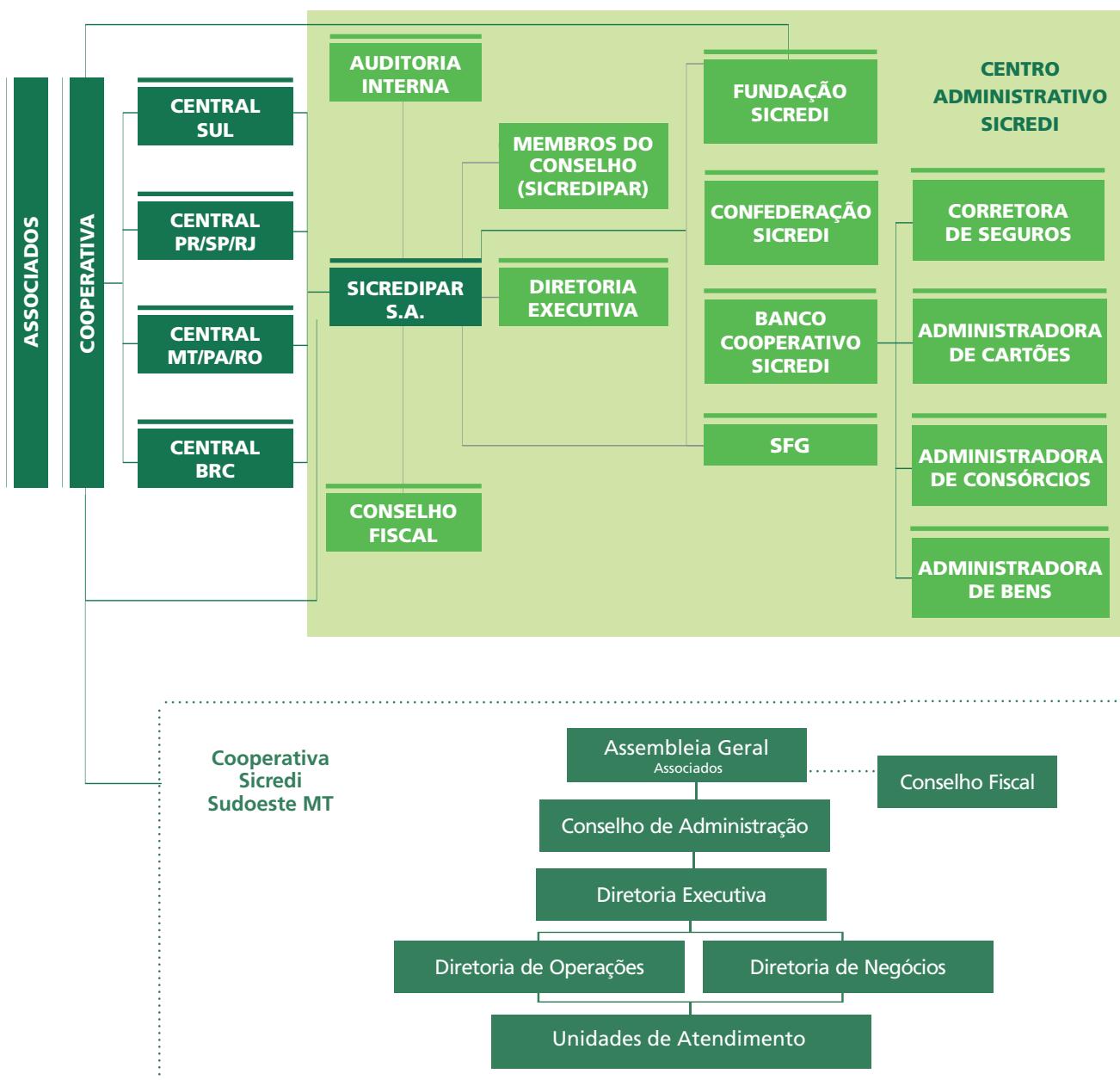
Uma das maiores instituições financeiras cooperativas do País, o Sicredi adota um modelo de governança e gestão de riscos alinhado às boas práticas do mercado.

O modelo de organização sistêmica do Sicredi e de utilização de marca única por várias cooperativas e entidades é referência internacional. A atuação em sistema permite ganhos de escala e aumenta o

potencial das cooperativas de crédito para exercer a atividade em um mercado no qual estão presentes grandes conglomerados financeiros.

A Sicredi Sudoeste MT faz parte deste conjunto de entidades que se organizam e se apoiam mutuamente. Isso gera solidez econômica e segurança às Cooperativas que fazer parte deste grupo.

ORGANOGRAMA SICREDI



GOVERNANÇA

As cooperativas de crédito que integram o Sicredi estão organizadas em rede e contam com o suporte de empresas especializadas: centrais, banco cooperativo, administradoras de cartões, administradora de consórcios e administradora de bens, corretora de seguros e Fundação Sicredi, entre outras. Esse modelo apresenta características especiais para o empreendimento, garantindo a responsabilidade solidária pelo processo interdependente e, ainda, a instrumentalização das cooperativas com produtos e serviços que viabilizam o atendimento integral das necessidades dos associados.

A fim de possibilitar a participação direta e formal das cooperativas de crédito na gestão, foi criada, em 2008, a Sicredi Participações (SicrediPar), uma holding, constituída para controlar o Banco Cooperativo Sicredi e coordenar as decisões estratégicas do Sistema.

O desempenho da instituição é reflexo não só de um modelo de governança alinhado às boas práticas, mas também de programas que oferecem formação para que os associados participem do processo de gestão. Em permanente evolução, a governança do Sicredi busca estabelecer uma estrutura organizacional e societária cujos desenvolvimento, desempenho e solidez possam ser auferidos pela sociedade de forma transparente.

Participação

A forma de organização e participação dos associados do Sicredi segue o modelo de gestão democrática, no qual o voto de cada associado tem o mesmo valor. Nesse formato, as decisões dos 2,8 milhões de associados chegam até o Conselho de Administração da SicrediPar.

Para aumentar a participação dos associados, foram criados núcleos ligados às unidades de atendimento. Por meio deles, os associados planejam e acompanham os rumos da cooperativa nas reuniões e assembleias que ocorrem ao longo do ano. Juntos, os associados elegem seu representante, o coordenador de núcleo, que é quem leva as decisões dos associados para a Assembleia Geral.

Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal exerce a função de fiscalização e controle. Sua atuação abrange os assuntos de natureza contábil, os atos dos administradores e o cumprimento de seus deveres legais e estatutários. Dentre as suas atribuições estão:

- Exercer assídua vigilância sobre o patrimônio, as operações com associados, os serviços e demais atividades e interesses da Cooperativa;
- Examinar balancetes, balanços e contas que o acompanham, bem como o cumprimento das normas sobre as atividades sociais e interesses da Cooperativa;
- Cobrar da administração as correções necessárias indicadas nos apontamentos do relatório de auditoria;
- Averigar o cumprimento, pela administração da Cooperativa, das disposições dos regimentos internos e os demais normativos oficiais e do próprio Sistema, bem como das deliberações da assembleia geral, do Conselho de Administração e de outros colegiados deliberativos sistêmicos;
- Relatar ao Conselho de Administração as conclusões de seus trabalhos;

Conselho Fiscal - 2014-2018:

Claudio Giuseppe Terzi
Conselheiro Efetivo
Associado desde 14.06.1994

Luiz Carlos da Silva
Conselheiro Efetivo
Associado desde 07.07.2002

Dirceu Munhoz R Silveira
Conselheiro Efetivo
Associado desde 01.08.1997

Carlos Alfredo S.A. Filho
Conselheiro Suplente
Associado desde 16.09.2010

Carlos Eduardo C. Borges
Conselheiro Suplente
Associado desde 08.04.2010

Aline Slavik Candil
Conselheira Suplente
Associada desde 01.04.2005



Conselho de Administração

Responsável por orientar e supervisionar a gestão para que suas ações atendam os interesses dos associados e demais partes interessadas. É responsável por fixar a orientação geral e estratégica e os objetivos da Cooperativa. Dentre as suas atribuições estão:

- Responder pela gestão estratégica da Cooperativa;
- Eleger e destituir os membros da diretoria executiva;
- Fixar as atribuições e competências e os honorários dos diretores executivos;
- Acompanhar o desempenho dos diretores executivos quanto aos objetivos estabelecidos;
- Cumprir e fazer cumprir os normativos internos e externos, as deliberações sistêmicas e da Assembleia Geral;
- Analisar as irregularidades apontadas no relatório do Conselho Fiscal, bem como das auditorias e determinar ações corretivas e/ou aplicação de punições cabíveis;
- Cumprir e fazer cumprir o Estatuto Social; os regimentos internos e demais normativos internos e oficiais; as deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração; as deliberações dos colegiados sistêmicos.

Diretoria Executiva

Cabe à Diretoria Executiva, entre outros:

- Administrar operacionalmente a Cooperativa, inclusive contrair obrigações, transigir, firmar acordos em processos judiciais, acordos ou convenções coletivas, ceder e empenhar ou renunciar direitos, bem assim acompanhar o estado econômico-financeiro da sociedade;
- Firmar todos os documentos, inclusive contratos e escrituras públicas, e tomar quaisquer outras providências com vistas à concretização e a execução da aquisição, alienação, doação ou oneração, conforme o caso, de bens móveis ou imóveis da Cooperativa;
- Decidir sobre a contratação e a demissão de empregados;
- Estabelecer as normas de controle interno das operações e serviços, verificando rotineiramente o estado econômico-financeiro da Cooperativa e o desenvolvimento das operações e atividades;
- Fornecer relatórios mensais ao Conselho de Administração, informando sobre o estado econômico-financeiro da Cooperativa;
- Examinar os planos de trabalho e respectivos orçamentos, acompanhando mensalmente a sua execução.

Conselho de Administração - 2011-2015:

Antônio Geraldo Wrobel Presidente Associado desde 14.06.1994	João Carlos de Oliveira Vice-Presidente Associado desde 04.08.1998
Antônio Carlos Manzoli Conselheiro Efetivo Associado desde 03.08.1999	Carlos de Oliveira Conselheiro Efetivo Associado desde 31.01.2001
Leomar José Mess Conselheiro Efetivo Associado desde 31.10.2004	José Carlos Mendes Conselheiro Efetivo Associado desde 21.03.1995
Itacir Camilo Rombaldi Conselheiro Efetivo Associado desde 05.08.2002	Nilto Pasquali Conselheiro Efetivo Associado desde 01.01.1999
Odenir José de Matos Conselheiro Efetivo Associado desde 01.01.2004	Valdir Salvalaggio Conselheiro Efetivo Associado desde 01.01.1999
Geraldo Piovesan Conselheiro Efetivo Associado desde 01.08.1997	Silvio Novaes Assunção Conselheiro Efetivo Associado desde 29.12.2005
Ivalino João Miotto Conselheiro Suplente Associado desde 01.11.2006	Valdinei Luiz Guedes Conselheiro Suplente Associado desde 10.04.2008



Diretoria Executiva:

João Coelho Pinheiro Diretor Executivo Associado desde 02.03.1998
Elisangela Dalmolin A. Moura Diretora de Operações Associada desde 06.02.1996
Fabiano Rogério M. Garcia Diretor de Negócios Associado desde 02.05.1994

GESTÃO DE RISCOS

A identificação de riscos representa uma prioridade para o Sicredi. Áreas especializadas mapeiam os eventos de natureza interna e externa que possam afetar o planejamento estratégico e o cumprimento dos seus objetivos. Dentre os riscos gerenciados pela instituição, destacam-se:

- 🕒 Risco de crédito: perdas em decorrência de não cumprimento das obrigações por parte do credor, prejuízos com custos em negociações e desvalorização de ganhos;
- 🕒 Risco de mercado: causado pela mudança nos preços e taxas de mercado;
- 🕒 Risco de liquidez: decorre da impossibilidade da instituição de honrar seus compromissos corretamente por causa de um desequilíbrio entre ativos e passivos;
- 🕒 Risco operacional: perdas decorrentes de falhas em processos internos ou externos;
- 🕒 Risco socioambiental: diretrizes a serem aplicadas nas relações com os associados, dizem respeito às melhores práticas de mercado respeitando o meio ambiente e a sociedade. Deve ser aplicado em todo tipo de crédito.

As cooperativas de crédito são regulamentadas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e supervisionadas pelo Banco Central, desde a Constituição de 1988. O Sicredi é fiscalizado e monitorado a partir de processos eletrônicos do Banco Central no dia a dia da operação. O órgão regulador absorve normas internacionais e exige das instituições financeiras, incluindo as cooperativas de crédito, patrimônio adequado para fazer frente a sua sustentação econômica.

Sicredi Fundos Garantidores

A Sicredi Fundos Garantidores foi criada em 2009 para reserva de fundos específicos de transações eletrônicas, recuperação de cooperativas e liquidez dos depósitos à vista. A partir de uma pequena contribuição de cada operação, o Sicredi garante sustentabilidade no longo prazo.

FGCoop

A regulamentação do Fundo Garantidor do Cooperativismo de Crédito (FGCoop) pelo Banco Central coloca as cooperativas de crédito e os bancos em patamar de igualdade. A iniciativa amplia a credibilidade das cooperativas junto ao mercado e assegura a quem mantém depósitos os mesmos direitos já garantidos ao cliente bancário.

Quais as vantagens de investir seu dinheiro no Sicredi?

Segurança para seus investimentos e produtos e serviços pensados para você.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Os focos estratégicos que direcionam a gestão do Sicredi foram atualizados em 2013. Foram então definidos quatro temas prioritários em 2014.

São eles: aprofundar o relacionamento com os associados; otimizar os processos de concessão de crédito; melhorar a eficiência operacional; e garantir níveis adequados de capital e liquidez. Nesse contexto, a Sicredi Sudoeste MT cumpriu as metas estabelecidas para o ano:

Nº de associados / % de cobertura			
Nº de associados	Meta	Realizado	(%) Atingido
Retorno (%CDI) ¹	190%	254%	134%
Ind. de Eficiência (%) ²	57%	47%	120%
Índ. de Cobertura (%) ³	37%	43%	117%
Nº associados	40.532	40.586	100%
Controles Internos	35	35,4	101%
Recursos Totais	416.949.910	429.523.952	103%
Assoc. por Núcleo	9,55%	9,88%	103%

1- Rendimento do patrimônio em relação a taxa de juros da economia.

2- Quanto % das receitas são gastos para pagamentos de despesas;

3- Quanto das despesas são pagas com receita de prestação de serviços.

Produção 2014				METAS
Produto	Planejado 2014	Realizado 2014	(%) Atingido 2014	Meta 2015
Associados	40.532	40.586	100%	43.032
Cartões	31.403	38.819	124%	35.041
Cobrança	858.905	817.593	95%	914.621
Convênio	42.458	58.932	139%	44.072
Tarifas	7.400.000	7.310.225	99%	8.200.000
Capital Social	56.337.385	64.741.192	115%	74.706.141
Recursos Totais	416.949.910	429.523.952	103%	522.713.983
Operações de Crédito	491.159.734	469.172.472	96%	568.423.111
Consórcio	24.000.000	37.664.329	157%	36.000.000
Seguro	11.878.345	14.573.503	123%	15.340.000
Sobras	20.972.380	27.775.511	132%	25.001.823

METAS PARA 2015

✓Atingir R\$ 155.000.000 de Patrimônio Líquido;

✓Atingir R\$ 650.000.000 de Ativos;

✓Fomento das novas unidades em Campo Novo, Várzea Grande e Poconé;

✓Atingir 80% de movimentações nos meios eletrônicos;

✓Atingir ISA 4 (Índice de solução por Associado);



Projeto em perspectiva da nova Unidade de Campo Novo do Parecis, já em construção.



Projeto em perspectiva da nova Unidade Rio Preto e Sede Administrativa.



COMO ATUAMOS COM RESPONSABILIDADE

?

COMPROMISSO COM A SUSTENTABILIDADE

Ao criar sua Política de Sustentabilidade, em 2011, o Sicredi formalizou seu compromisso de gerar resultados econômicos atrelados ao aumento da qualidade de vida das pessoas e de desenvolver políticas de proteção ao meio ambiente, como oferecer produtos com princípios socioambientais, incluir questões ligadas à sustentabilidade nos contratos de compras e fomentar a educação financeira.

Responsabilidade socioambiental

O conceito de responsabilidade socioambiental está presente na essência de uma cooperativa de crédito. Trazemos o reconhecimento em ser a primeira instituição financeira de Mato Grosso a receber do Instituto Ação Verde o Selo "Floresta Viva" e o Certificado de Neutralização do Carbono emitido por suas Cooperativas.

Programa de Formação de Associados



Um dos princípios do cooperativismo é a formação e informação. É com esta responsabilidade que a Cooperativa promoveu em 2014 mais de 60 encontros com seu quadro social. Através do Programa Crescer, 4mil associados puderam aprimorar seus conhecimentos sobre cooperativismo e sobre o funcionamento da cooperativa.

As turmas estão abertas durante todo o ano. Consulte sua Unidade de Atendimento e saiba mais.

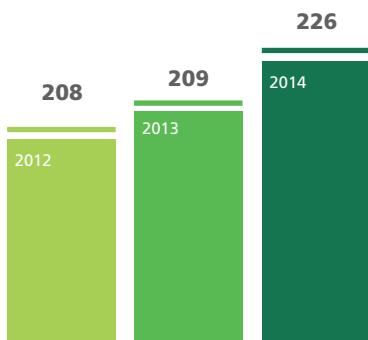
Gestão de pessoas

Para o Sicredi, as pessoas são o seu mais importante ativo. Assim, estabeleceu como meta ser uma das melhores empresas para trabalhar. Para isso, procura alinhar a excelência nos negócios ao reconhecimento da equipe e ao senso de autorrealização, valorizando os princípios da educação, da formação e da informação, em um ambiente de cooperação e meritocracia.

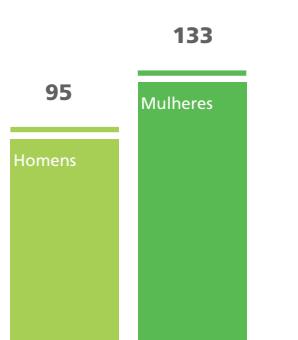
Gestão de Pessoas é um dos catalisadores da estratégia dos negócios, ao mesmo tempo em que amplia as oportunidades de crescimento profissional dos colaboradores.

A Sicredi Sudoeste MT tem 228 colaboradores. Entre os benefícios oferecidos, estão plano de saúde, plano odontológico, previdência privada, participação nos resultados e plano de carreira.

NÚMERO TOTAL DE COLABORADORES



NÚMERO DE HOMENS E MULHERES



Capacitações e treinamentos

O Sicredi investe em capacitação e treinamento para seus colaboradores visando ao melhor atendimento às necessidades dos associados. Em 2014 foram 58 eventos de capacitação para colaboradores e gestores.

O compromisso com as boas práticas do sistema financeiro, como a prevenção a atos ilícitos nas operações, é reforçado para todos os colaboradores por meio do Código de Conduta do Sicredi e treinamentos específicos.

Ações de Gestão de Pessoas em 2014:

- Workshop com os Gerentes de Unidade, para Divulgação dos resultados da Pesquisa de Clima Interna.
- Consolidação dos eventos de Integração de Novos Colaboradores
- Eventos regionais com todos os colaboradores com foco em "Crescimento Profissional", momento dedicado para discussões sobre carreira.



INFORMATIVO

SICREDI SUDOESTE MT

A Cooperativa dispõe à venda os bens relacionados abaixo.
Interessados podem procurar a sua Unidade de Atendimento.

Município	Bens à venda
Cáceres	Terreno Qd 18, Jd Panorama - Cáceres/MT
Cáceres	Lote N°10 Quadra C, Área 421,45 Cáceres MT
Cáceres	Lote N°11 Quadra C, Área 421,45 Cáceres MT
Mirassol d Oeste	Chácara São José I Matrícula R-1/20.862
Mirassol d Oeste	Chácara São José II Matrícula R-M22.918
Sapezal	Lote Urbano N° 12, Quadra 04, Município Sapezal - MT
Várzea Grande	Terreno Qd 9 N.13 Jd Marajoara - Várzea Grande
Várzea Grande	Terreno Qd 9 N.16 Jd Marajoara - Várzea Grande
Campos de Júlio	Terreno Lt 02 Qd 20 - Campos De Júlio/MT
Arenápolis	Imóvel Urbano Lote 15 Qdr 104, Arenápolis/MT
Arenápolis	Terreno Urbano N°10 Q16 288,87m ² , Arenápolis/MT

EXPEDIENTE

coordenação geral
Fundação Sicredi
Superintendência de Marketing e Canais
Comunicação Institucional

coordenação regional
Assessoria de Comunicação e Marketing
Sicredi Sudoeste MT
Keila Volkmer de Oliveira

coordenação editorial e design
Report Sustentabilidade
Equipe: Ana Souza (gestão de projetos e
relacionamento), Tita Berton (edição),
Flavia Mengar (redação), Fernando Rocha
(projeto gráfico)

Revisão
Assertiva Produções Editoriais

